



## JAARRAPPORT

### Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede



<b>Inhoud</b>	<b>Pagina</b>
1. Bestuursverslag	1
2. Jaarrekening	
- Balans per 31 december 2020	5
- Staat van baten en lasten over 2020	7
- Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
- Toelichting op de balans per 31 december 2020	11
- Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	13
- Overige toelichtingen en vaststelling	18
3. Overige gegevens	
- Controleverklaring accountant	19
4. Bijlagen	
- Afschrijvingsstaat	

## **Bestuursverslag 2020: Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede**

### Statutaire naam:

Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede

### Directeur-bestuurder

Dhr. P. Elmont

### Samenstelling Raad van Toezicht per 01/01/2020

Dhr. K. Steenhuis (voorzitter)

Dhr. J. Tingen

Dhr. R. Munnikma

Dhr. D. Strikker

Mw. A. van Nus

### **1) Inleiding**

Het jaar 2020 was de start van de ‘Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede’, van ervaringsdeskundigen in generatiearmoede en sociale uitsluiting. Na de statutaire omvorming van de Stichting Mens & Maatschappij per 1 januari 2020 ontstond het nieuwe Expertisecentrum.

Een en ander is met name mogelijk gemaakt door de financiële ondersteuning van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (Sozawe) en een donatie van de Rabofoundation. Het ministerie subsidieert Sterk uit Armoede met een bedrag van € 341.600 gedurende de periode september 2019 tot september 2021. De Rabofoundation heeft een donatie vertrekt van € 225.000 gespreid over de jaren 2019 en 2020.

De voornaamste doelen die gedurende deze periode zijn geformuleerd waren:

- A) De vorming van het Expertisecentrum Sterk uit Armoede, dat duurzaam ingebed is in het publieke en sociale domein waarbij de randvoorwaarden voor meerjarige financiering zijn geregeld door de financiering door lokale partijen (gemeenten, provincies en eventuele andere partijen);
- B) Het vormen van een pool van ervaringsdeskundigen die kan voldoen aan de steeds toenemende vraag naar flexibele en/of tijdelijke inzet van ervaringsdeskundigen;
- C) Het verbreden verder verspreiden en professionaliseren van de aanpak door versterking van de samenwerking met collega organisaties en het onderzoeken van de mogelijkheden van het creëren van een landelijke pool van ervaringsdeskundigen.

### **2) Resultaten**

#### **A) Vorming Expertisecentrum**

Met het aantrekken van een drietal opgeleide ervaringsdeskundigen, een projectleider (ZZP'er en tevens oprichter van het eerste uur van het toenmalige project Sterk uit Armoede) en een directeur is het Expertisecentrum van start gegaan. Daarnaast is een vrijwillige klankbordgroep gevormd bestaande uit twee opgeleide ervaringsdeskundigen met wie een vrijwilligersovereenkomst is afgesloten.

Voor wat betreft het toezicht is een Raad van Toezicht gevormd bestaande uit twee leden van het oude bestuur van de stichting Mens & Maatschappij en drie nieuwe leden.

Sterk uit Armoede is qua naamsbekendheid aardig ingebed geraakt in het publieke en sociale domein, maar de duurzame financiële borging blijft een tot nu toe jaarlijkse zoektocht naar middelen.

In 2020 zijn subsidieverzoeken voor een periode van vier jaar uit gegaan naar alle gemeenten in Groningen en Drenthe en naar de beide provincies.

Het resultaat is:

- Van de Groninger gemeenten subsidieert de helft Sterk uit Armoede;
- De provincie Groningen heeft het verzoek afgewezen, maar heeft aangegeven wel wat te kunnen doen vanuit de sociale agenda van de provincie als het verzoek voor

financiële ondersteuning ondersteund wordt door de gemeenten of vanuit de gemeenten zelf komt. Hierover zijn nog gesprekken gaande met de Vereniging van Groninger Gemeenten (VGG) en de provincie;

- De Drentse gemeenten en de provincie Drenthe hebben het verzoek afgewezen, maar in samenspraak met de Vereniging van Drentse Gemeenten (VDG) en de provincie Drenthe is een plan ontstaan voor de financiering van de inzet van ervaringsdeskundigen in Drenthe.  
De provincie heeft een budget van € 250.000 beschikbaar gesteld voor een samenwerkingsproject 'Samenwerken met ervaring' van de welzijnsorganisatie Tinten, Moedige Dialoog Drenthe en Sterk uit Armoede. Doel is met name om ervaringsdeskundigen Drenthe breed in te gaan zetten en daardoor een bijdrage te leveren aan een andere aanpak van armoedeproblematiek en het verbeteren van het armoedebeleid door de inzet van ervaringsdeskundigheid. Daarnaast om meer bekendheid te geven aan gemeenten, bedrijfsleven, woningcorporaties, scholen, etc. wat de inzet van ervaringsdeskundigen aan rendement voor hen kan opleveren. Voor dit project is Sterk uit Armoede penvoerder.

We zien dus langzamerhand wel breder draagvlak in de regio Groningen en Drenthe ontstaan maar tot een duurzame financiële borging heeft dit nog niet geleid.

### **B) Pool van ervaringsdeskundigen**

Inmiddels heeft Sterk uit Armoede een bescheiden pool van drie opgeleide ervaringsdeskundigen gevormd die flexibel kunnen inspelen op de vele met name kortdurende verzoeken die ons bereiken voor het inzetten van ervaringsdeskundigen. Voor deze pool is een dienstenfolder ontwikkeld waarin de diensten die Sterk uit Armoede aanbiedt staan beschreven.

### **C) Het verbreden verder verspreiden en professionaliseren van de aanpak**

#### *Opleiding*

In het noorden zijn we na het verbreken van de samenwerking met ROC Noorderpoort een samenwerking aangegaan met ROC Friese Poort. Samen hebben we een nieuwe eenjarige opleiding 'Ervaringsdeskundige in generatiearmoede en sociale uitsluiting' ontwikkeld waarvan de start in Groningen vanwege het coronavirus is uitgesteld tot september 2021.

Tegelijkertijd gaan we in 2021 het plan verder uitwerken om ook in Friesland de nieuwe opleiding te kunnen starten met ondersteuning van de Friese gemeenten en zo mogelijk ook de provincie Friesland.

#### *Landelijke pool*

In 2020 zijn we ook gestart met de ontwikkeling van een plan voor het opzetten van een landelijk expertiseteam van ervaringsdeskundigen in samenwerking met de EAPN (het European Anti Poverty Network). De aanleiding hiervoor ligt in het feit dat:

- We ons (landelijk) netwerk zien groeien en daarmee ook de vragen naar landelijke bijdragen van ervaringsdeskundigen. Denk aan Alliantie Kinderarmoede, Moedige Dialoog, Divosa, kennisinstituten, ministeries, etc. Hiermee ontstaat in toenemende mate de mogelijkheid om invloed uit te oefenen en veranderingen in de regels en systemen te bewerkstelligen.
- We de noodzaak zien om onze krachten te bundelen, om erkenning te krijgen voor de positie van mensen in armoede, voor het vakgebied en voor het feit dat de specifieke inbreng van ervaringsdeskundigen, en nette betaling daarbij, nodig is.

Inmiddels is een plan van aanpak tot stand gekomen om dit landelijk expertiseteam op te zetten met een bijbehorende begroting voor vier jaar, waarbij de coördinerende rol vervuld zal worden door Sterk uit Armoede. Duidelijk is dat zonder Sterk uit Armoede het niet gaat lukken om dit landelijke team op te zetten om de eenvoudige reden dat onze partners van het eerste uur uit Eindhoven en Utrecht niet langer een organisatievorm hebben en/of niet langer doorgaan met het opleiden van ervaringsdeskundigen in generatiearmoede en sociale uitsluiting. Sterk uit Armoede is daardoor de enige organisatie in het land die zich hiermee nog concreet bezig houdt.

Bij diverse fondsen en ministeries is tot nu toe geprobeerd het plan gefinancierd te krijgen maar helaas

nog zonder succes. Ondanks het feit dat we overal te horen krijgen dat het een goed plan is zijn of de kosten te hoog, of past het niet in de subsidievoorwaarden.

#### *Ministerie Sozawe en consortium*

Het ministerie van Sozawe heeft aangegeven niet over de middelen te beschikken om ons landelijk plan te financieren. Wel hebben de gesprekken met het ministerie er toe geleid dat ze zelf in 2021 ervaringsdeskundigen willen inhuren van Sterk uit Armoede met als doelstelling:

*'Het versterken van de armoede- en schuldenaanpak van Sozawe. Door het toevoegen van ervaringskennis en daarmee een beter begrip, bereik, aansluiting en efficiëntie'*. Hiervoor heeft het ministerie een bedrag van € 126.000 beschikbaar gesteld.

Sozawe heeft rondetafelgesprekken georganiseerd met een aantal partijen over de aanpak van kinderarmoede. Hieruit is een samenwerking (consortium) ontstaan van onder andere Divosa, het Jeugdeducatiefonds, Sociaal Werk Nederland, het Nederlands Centrum Jeugdgezondheid en Sterk uit Armoede. Divosa is aangesteld als penvoerder. In 2021 zal een plan van aanpak worden opgesteld. Sterk uit Armoede kan hieraan vanuit de beschikbaar gestelde middelen van het ministerie een bijdrage leveren.

#### *Motie Tweede Kamer*

Op 19 november 2020 is een motie van Groen Links tweede kamerlid Wim-Jan Renkema aangenomen. In deze motie wordt de regering verzocht om de stichting Sterk uit Armoede financieel te ondersteunen om een impuls te geven aan de inzet van ervaringswerkers in generatiearmoede en sociale uitsluiting. Het ministerie van Sozawe heeft echter aangegeven dat de subsidie die ze net had verstrekt al invulling geeft aan deze motie. Dit was natuurlijk een teleurstellend bericht waarover we nog verder in gesprek zijn.

#### *Boekje Sterk uit Armoede*

In het voorjaar van 2020 is het boekje 'Sterk uit Armoede, Ervaringsdeskundigen vertellen hun krachtige verhaal' uitgebracht mogelijk gemaakt door financiering van het project Kans voor de Veenkoloniën. Dit boekje is breed verspreid en positief ontvangen.

#### *Impactonderzoek en MKBA*

In de tweede helft van 2020 is gestart met het impactonderzoek en MKBA (Maatschappelijke Kosten en Baten Analyse) door het bureau Alexander Impact. Om de noodzaak van onze aanpak bij verspreiding duidelijker te maken is het noodzakelijk dat Sterk uit Armoede kan aantonen wat het rendement is voor mensen die een opleiding zijn gaan volgen en waar mogelijk aan het werk zijn gekomen. Daarnaast is een berekening nodig van wat het de gemeenschap aan besparingen oplevert. Naar verwachting zal dit onderzoek in februari 2021 gereed komen.

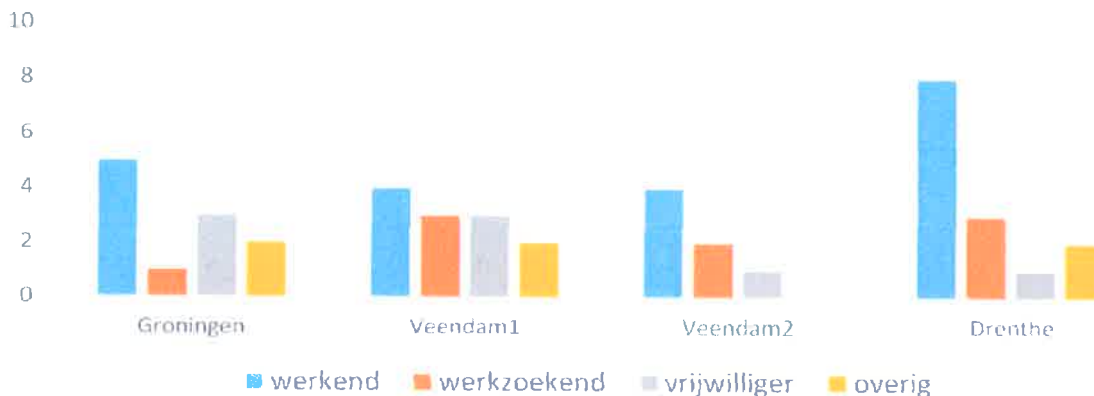
### **3) Ervaringsdeskundigen en werk**

In januari 2020 heeft de laatste groep van Sterk uit Armoede de opleiding bij ROC Noorderpoort in Assen afgerond. In september 2021 start de eerste groep bij ROC Friese Poort.

Het streven was dat 80 % van de ervaringsdeskundigen die tot nu toe gediplomeerd zijn aan het werk zou komen. Dit streven is voor de korte termijn wat te optimistisch gebleken. Er blijkt veel tijd en energie te gaan zitten in het naar werk helpen van de ervaringsdeskundigen die hun diploma hebben behaald. Toch constateren we dat de markt in beweging is en dat steeds meer gemeenten en (welzijns)organisaties aan het nadenken zijn over hoe ze ervaringsdeskundigen in dienst kunnen nemen. De eerste positieve voorbeelden van gemeenten waar ervaringsdeskundigen aan de slag zijn gegaan zijn er inmiddels. Dat het huidige gebrek aan financiën bij gemeenten een rol speelt is ook duidelijk geworden. Voor het Expertisecentrum Sterk uit Armoede ligt er een voorname taak in het informeren en ondersteunen van werkgevers bij de implementatie van ervaringsdeskundigen binnen hun organisatie. Ook kiest een deel van de opgeleide ervaringsdeskundigen bewust voor vrijwilligerswerk.

Hieronder een overzicht van de opgeleide ervaringsdeskundigen en werk tot nu toe.

### Opgeleide ervaringsdeskundigen en werk per 28-01-2021



Totaal 44 opgeleide Ervaringsdeskundigen. 65,9% heeft inmiddels werk betaald of vrijwillig, 13,6% heeft een ander pad gekozen. Bijvoorbeeld doorstuderen of eigen bedrijf.

#### 4) Vervolg in 2021

- Sterk uit Armoede blijft zoeken naar een meer structurele wijze van het verkrijgen van subsidies of andere inkomstenbronnen. Door het zelf gericht aan gaan bieden van diensten worden ook op andere wijze inkomsten gegenereerd.
- In 2021 gaan we gericht aan de slag in Friesland om ook daar de gemeenten en provincies warm te maken voor de aanpak.
- In 2021 gaan we verder met het verspreiden en professionaliseren van de aanpak door versterking van onze landelijke samenwerking en het werken vanuit een landelijke pool van ervaringsdeskundigen die we dan hopelijk ook gefinancierd gaan krijgen.
- We starten met een de vernieuwde opleiding in Groningen en zo mogelijk ook in Friesland, waarbij Sterk uit Armoede en ROC Friese Poort samen de uitvoering voor hun rekening nemen.
- De samenwerking met Menzis heeft door corona vertraging opgelopen in 2020 en is nu verplaatst naar 2021.
- Met het impactonderzoek, MKBA en verhalenbundel in de hand willen we verder de boer op om uit te dragen wat de kracht is van het inzetten van ervaringsdeskundigen, wat het hen zelf oplevert en wat het de gemeenschap bespaart.

April 2021

Peter Elmont  
directeur-bestuurder



JAARREKENING

**Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

Activa	Toe- lichting	31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>1</b>				
Automatisering		4.972		720	
			<b>4.972</b>		<b>720</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Omzetbelasting		40.439		-	
Debiteuren	<b>2</b>	12.131		20.176	
Nog door te berekenen		2.723		-	
Waarborgsom huur		1.165		796	
Te ontvangen projectgelden		9.152		20.833	
Te ontvangen DUO gelden		-		7.008	
			<b>65.610</b>		<b>48.813</b>
<b>Liquide middelen</b>					
NL16 RABO 3462 8597 06		220.022		129.869	
NL83 RABO 0149 4243 45		99.203		20.018	
			<b>319.225</b>		<b>149.887</b>
<b>Totaal activa</b>			<b>389.807</b>		<b>199.420</b>





		31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>3</b>				
Bestemmingsreserve projecten			24.985		-
<b>PROJECTEN</b>	<b>4</b>				
Project Sterk uit Armoede		142.675		181.456	
Project Samen Stoppen Samen Sterk		-770		-837	
Project Kans op de Veenkoloniën		-		-1.911	
Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede		12.447		-	
			<b>154.352</b>		<b>178.708</b>
<b>SCHULDEN</b>					
<b>Overige kortlopende schulden</b>					
Vooruit ontvangen projectgelden		200.000		-	
Crediteuren		-		15.255	
Nog te ontvangen facturen		5.445		-	
Te betalen kosten accountantscontrole		3.025		3.355	
Reservering accountantskosten		2.000		910	
Overige te betalen kosten		-		1.192	
			<b>210.470</b>		<b>20.712</b>
<b>Totaal passiva</b>			<b>389.807</b>		<b>199.420</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Toe- lichting	2020		2019
		werkelijk	begroot	
		€	€	€
<b>Baten Projecten</b>				
Project Sterk uit Armoede	5	295.277	281.200	243.748
Project Samen Stoppen Samen Sterk	6	518	9.200	11.830
Project Kans op de Veenkoloniën	7	27.256	25.000	22.744
Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede	8	1.953	-	-
		<b>325.004</b>	<b>315.400</b>	<b>278.322</b>
<b>Kostprijs Projecten</b>				
Project Sterk uit Armoede	5	268.434	261.700	224.777
Project Samen Stoppen Samen Sterk	6	471	9.200	10.837
Project Kans op de Veenkoloniën	7	7.244	25.000	20.835
Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede	8	1.775	-	-
		<b>277.924</b>	<b>295.900</b>	<b>256.449</b>
<b>Brutomarge</b>		<b>47.080</b>	<b>19.500</b>	<b>21.873</b>
<b>Overhead</b>				
	9			
Personeelskosten		-7.285	5.000	-
Bestuurskosten		1.495	5.000	5.962
Huisvestingskosten		4.448	5.000	6.638
Algemene kosten		22.996	18.500	9.082
Bankkosten		195	1.000	154
Afschrijving inventaris		246	100	37
		<b>22.095</b>	<b>34.600</b>	<b>21.873</b>
<b>Resultaat</b>		<b>24.985</b>	<b>-15.100</b>	<b>-</b>



## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN VAN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De presentatie van de baten en lasten en van de overlopende projectgelden zijn wel gewijzigd. Voor het inzicht is ook de presentatie van de begroting en de vergelijkende cijfers 2018 op dezelfde wijze aangepast.

### **Fiscaal**

De stichting is vrijgesteld van het doen van aangifte vennootschapsbelasting.

### **Continuïteit**

Het bestuur heeft in overleg met de RvT een analyse gemaakt van de gevolgen die de huidige corona crisis heeft voor de Stichting. Uit deze analyse blijkt dat er sprake is van een ingrijpende invloed op de uitvoering van de werkzaamheden door de medewerkers. Er zijn passende maatregelen genomen. De financiële gevolgen zijn zeer waarschijnlijk beperkt en zullen niet van invloed zijn op de continuïteit van de stichting.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijzen. De waardering van activa en passiva is, tenzij anders vermeld, tegen nominale waarde.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijn op inventaris is vastgesteld op 5 jaar.

### **Vorderingen**

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden tegen nominale waarde opgenomen. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Uitgangspunt bij het bepalen van het resultaat is de toepassing van het continuïteitsbeginsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben, onverschillig of zij tot ontvangsten en uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten waarvan de oorsprong in het boekjaar ligt, worden in de jaarrekeningverwerkt, indien zij bekend zijn op het moment van het vast stellen van de jaarrekening.

### **Opbrengsten**

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Alle ontvangen subsidies en fondsen zijn opgenomen conform de beschikking, toekenningsbrieven en andere voorwaarden.

### **Projecten**

Voor projecten met een korte doorlooptijd worden de kosten en bijbehorende opbrengsten verantwoord in het jaar van afronden van het project. Voor langlopende projecten, waarbinnen meerdere deelprojecten zijn te onderscheiden, vindt toerekening van de kosten en opbrengsten plaats naar rato van afronding van deelprojecten.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij de verkoop van de vaste activa zijn onder de afschrijvingen begrepen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van alle uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.


**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Stand per 1 januari	720	-
Investerings boekjaar	4.498	757
	<u>5.218</u>	<u>757</u>
Afschrijvingen boekjaar	246	37
<b>Stand per 31 december</b>	<b><u>4.972</u></b>	<b><u>720</u></b>
<b>2. Debiteuren</b>		
Debiteuren	22.139	20.176
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-10.008	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b><u>12.131</u></b>	<b><u>20.176</u></b>
<b>3. Eigen vermogen</b>		
<i>Bestemmingsreserve Projecten</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotaties vanuit resultaat	24.985	-
	<u>24.985</u>	<u>-</u>
Onttrekkingen boekjaar ten behoeve van projecten	-	-
<i>Stand per 31 december</i>	<b><u>24.985</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>4. Projecten</b>		
<i>Project Sterk uit Armoede</i>		
Stand per 1 januari	181.456	160.468
Ontvangen projectgelden in het boekjaar	256.496	264.736
	<u>437.952</u>	<u>425.204</u>
Projectkosten (incl. bijdrage overhead)	-295.277	-243.748
<i>Stand per 31 december</i>	<b><u>142.675</u></b>	<b><u>181.456</u></b>


**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (vervolg)**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Project Samen Stoppen Samen Sterk</i>		
Stand per 1 januari	-837	-
Ontvangen projectgelden in het boekjaar	585	10.993
	<u>-252</u>	<u>10.993</u>
Projectkosten (incl. bijdrage overhead)	-518	-11.830
<i>Stand per 31 december</i>	<u><u>-770</u></u>	<u><u>-837</u></u>
<i>Project Kans op de Veenkoloniën</i>		
Stand per 1 januari	-1.911	-
Ontvangen projectgelden in het boekjaar	29.167	20.833
	<u>27.256</u>	<u>20.833</u>
Projectkosten in het boekjaar	-7.968	-22.744
Vrijval saldo	-19.288	-
<i>Stand per 31 december</i>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-1.911</u></u>
<i>Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen projectgelden in het boekjaar	14.400	-
	<u>14.400</u>	<u>-</u>
Projectkosten in het boekjaar	-1.953	-
<i>Stand per 31 december</i>	<u><u>12.447</u></u>	<u><u>-</u></u>
	<u><b>155.122</b></u>	<u><b>179.545</b></u>

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Per 16 december 2019 heeft de stichting een huurovereenkomst afgesloten met Stichting De Hub inzake het pand aan de Dilgtweg 5B te Haren.

De overeenkomst geldt voor onbepaalde tijd. De huursom in 2020 bedraagt € 344,76 per maand.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020		2019
	werkelijk	Begroot	
	€	€	€
<b>5. Project Sterk uit Armoede</b>			
<i>Projectgelden Sterk uit Armoede</i>			
Rabo Foundation	104.400	104.400	120.600
Ministerie van Sociale zaken en Werkgelegenheid	117.120	128.500	68.320
Inkomsten ED-ers	3.609	7.300	-
Bijdrage gemeenten en provincies	20.867	25.000	44.026
Bijdrage OCW	-	11.000	-
Bijdrage gemeenten, 16 deelnemers	-	-	24.930
Menzis	-	5.000	500
Bijdrage Stichting Zorg Innovatie Forum	-	-	6.160
Bijdrage overigen	10.500	-	200
	<u>256.496</u>	<u>281.200</u>	<u>264.736</u>
<i>Projectkosten Sterk uit Armoede</i>			
Projectleiding algemeen	155.567	235.300	213.579
Kosten payroll inzet ED-ers	71.993	-	417
Onderzoek derden	20.199	-	-
Kosten secretariaat	4.919	5.000	1.491
Vrijwilligersvergoeding	3.686	3.400	3.040
Accountantscontrole	3.025	-	695
Reiskosten ten behoeve van het project	2.205	4.000	4.044
Informatiemateriaal	2.038	2.000	346
Communicatieadviseur	630	5.000	1.089
Website	-	6.000	678
Workshops en conferenties	-	1.000	-
Voorziening vordering Gemeente Hoogeveen	3.000	-	-
Overige	1.172	-	-602
	<u>268.434</u>	<u>261.700</u>	<u>224.777</u>
Overhead (2020: 10%)	26.843	34.600	18.971
	<u>295.277</u>	<u>296.300</u>	<u>243.748</u>
<b>Mutatie reservering projecten</b>	<b><u>-38.781</u></b>	<b><u>-15.100</u></b>	<b><u>20.988</u></b>




**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (vervolg)**

	2020		2019
	werkelijk	Begroot	
	€	€	€
<b>6. Project Samen Stoppen Samen Sterk</b>			
<i>Projectgelden Samen Stoppen Samen Sterk</i>			
Stichting Vumc	-9.152	9.200	9.152
UMCG	9.737	-	-
Overige fondsen	-	-	1.841
	<u>585</u>	<u>9.200</u>	<u>10.993</u>
<i>Projectkosten Samen Stoppen Samen Sterk</i>			
Inzet uren	471	9.200	10.564
Overige projectkosten	-	-	273
	<u>471</u>	<u>9.200</u>	<u>10.837</u>
Overhead 10%	47	-	993
	<u>518</u>	<u>9.200</u>	<u>11.830</u>
<b>Mutatie reservering projecten</b>	<u><b>67</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-837</b></u>
<b>7. Project Kans op de Veenkoloniën</b>			
<i>Projectgelden Kans op de Veenkoloniën</i>			
Kans voor Veenkoloniën	29.167	25.000	20.833
	<u>29.167</u>	<u>25.000</u>	<u>20.833</u>
<i>Projectkosten Kans op de Veenkoloniën</i>			
Inzet uren	1.211	20.000	20.835
Boekje Kans voor de Veenkoloniën	6.033	5.000	-
	<u>7.244</u>	<u>25.000</u>	<u>20.835</u>
Overhead 10%	724	-	1.909
	<u>7.968</u>	<u>25.000</u>	<u>22.744</u>
<b>Mutatie reservering projecten</b>	<u><b>21.199</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-1.911</b></u>
<b>Vrijval reserve na afronding project</b>	<u><b>19.288</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-</b></u>

Het project Kans op de Veenkoloniën is afgerond in 2020. 'Het resterende saldo zal worden worden ingezet bij de overige projecten.


**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (vervolg)**

	2020	
	werkelijk	Begroot
	€	€
<b>8. Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede</b>		
<i>Projectgelden Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede</i>		
Bijdrage SZW	14.400	-
Overige	-	-
	<u>14.400</u>	<u>-</u>
<i>Projectkosten Project inzet ervaringsdeskundigen Armoede</i>		
Inzet uren	1.775	-
	<u>1.775</u>	<u>-</u>
Overhead 10%	178	-
	<u>1.953</u>	<u>-</u>
<b>Mutatie reservering projecten</b>	<u><b>12.447</b></u>	<u><b>-</b></u>
<b>9. Overhead</b>		
<i>Personeelskosten</i>		
Lonen en salarissen	58.563	50.300
Sociale lasten incl. pensioenen	17.607	28.700
Onkostenvergoedingen	-	1.000
Reis- en verblijfkosten	1.956	5.000
Vrijwilligersvergoeding	1.417	-
Kosten loonadministratie	422	-
Kantinekosten	110	-
	<u>80.075</u>	<u>85.000</u>
Doorbelaste uren directie	-87.360	-80.000
	<u><b>-7.285</b></u>	<u><b>5.000</b></u>


**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (vervolg)**

	2020		2019
	werkelijk	Begroot	
	€	€	€
<b>9. Overhead (vervolg)</b>			
<i>Bestuurskosten</i>			
Representatiekosten	811	-	1.802
Reis- en verblijfkosten	684	-	3.735
Cadeaubonnen	-	-	425
Overige bestuurskosten	-	5.000	-
	<u>1.495</u>	<u>5.000</u>	<u>5.962</u>
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur	4.177	4.400	4.279
Onderhoud en kleine aanschaf	-	400	2.299
Schoonmaakkosten	-	100	-
Overige huisvestingskosten	271	100	60
	<u>4.448</u>	<u>5.000</u>	<u>6.638</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Kosten samenstellen jaarcijfers	8.808	4.000	4.216
Drukwerk	2.428	600	-
Automatiseringskosten	2.322	2.500	2.817
Contributiers en abonnementen	2.000	-	-
Advieskosten	1.613	-	1.204
Verzekeringen	442	200	-
Kantoorbenodigdheden	389	1.000	130
Telefoonkosten	113	100	18
Porti	-	100	-
Onderhoud en kleine aanschaf	-	-	471
Overige	-2.127	10.000	226
	<u>15.988</u>	<u>18.500</u>	<u>9.082</u>
Afboeken oude debiteuren	7.008	-	-
	<u>22.996</u>	<u>18.500</u>	<u>9.082</u>



**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (vervolg)**

	2020		2019
	werkelijk	Begroot	
	€	€	€
<b>9. Overhead (vervolg)</b>			
<i>Rente en soortgelijke kosten</i>			
Bankkosten	195	1.000	154
Rente opbengst	-	-	-
	<u>195</u>	<u>1.000</u>	<u>154</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Automatisering	246	100	37
	<u>246</u>	<u>100</u>	<u>37</u>
<b>Overhead</b>	<b><u>22.095</u></b>	<b><u>34.600</u></b>	<b><u>21.873</u></b>



## OVERIGE TOELICHTINGEN EN VASTSTELLING JAARREKENING

### **Instellingsgegevens**

Naam instelling : Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede  
Adres : Dilgtweg 5B  
Postcode / woonplaats : 9751 ND Haren Gn  
Telefoon : 06-57551614  
E-mail : [info@sterkuitarmoede.nl](mailto:info@sterkuitarmoede.nl)  
Website : [www.sterkuitarmoede.nl](http://www.sterkuitarmoede.nl)  
Bankrekeningnummer : NL83 RABO 0149 4243 45  
Kamer van Koophandel : 57815526  
Fiscaalnummer : 8527.48.309

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die van invloed zijn op de jaarrekening.

### **Voorstel bestemming van het resultaat**

Het bestuur stelt voor het positieve resultaat ad € 24.985 toe te voegen aan de bestemmingsreserve projecten.

## **VASTSTELLING BESTUUR / GOEDKEURING RAAD VAN TOEZICHT**

Het bestuur stelt hierbij de jaarrekening 2020 vast.

Datum: 28 mei 2021

P. Elmont (directeur-bestuurder)

De Raad van Toezicht keurt hierbij de jaarrekening over 2020 goed.

Dhr. K. Steenhuis (voorzitter)

Dhr. J. Tingen

Dhr. R.W. Munniksm

Dhr. D. Strijker

Mw. A. Van Nus



OVERIGE GEGEVENS

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede te Haren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving is vereist .

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de bijlagen in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

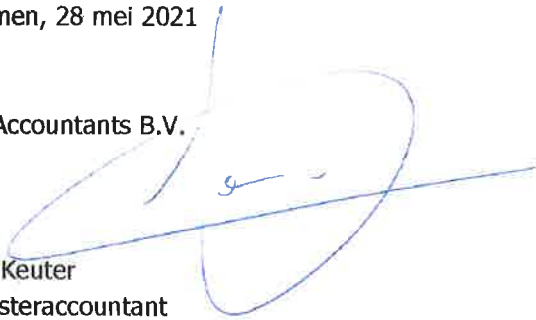
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op onze website en op [www.nba.nl](http://www.nba.nl) kunt u meer informatie vinden over de aard van onze werkzaamheden.

Emmen, 28 mei 2021

HD Accountants B.V.

J.H. Keuter  
Registeraccountant





## BIJLAGEN

**OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA**

omschrijving	Datum van aanschaf	aanschafwaarde 1 januari €	investering boekjaar €	desinvestering boekjaar €	aanschafwaarde 31 december €	cumulatief 1 januari €	afschrijvingen boekjaar €	desinvestering boekjaar €	cumulatief 31 december €	boekwaarde 31 december €
<i>Automatisering</i>										
Acer Aspire	01-10-19	757	498	-	757	37	151	-	188	569
HP laptop	14-01-20	-	4.000	-	4.000	20%	95	-	95	403
Website (aanbetaling)		757	4.498	-	5.255	20%	246	-	283	4.972
<b>Totaal</b>		<b>757</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>5.255</b>	<b>37</b>	<b>246</b>	<b>-</b>	<b>283</b>	<b>4.972</b>