# Jaarrapport 2024

# St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede

Verslagperiode 1 januari 2024 - 31 december 2024

# Inhoudsopgave


FINANCIEEL VERSLAG 3
Resultaatanalyse 4

BESTUURSVERSLAG 5
Bestuursverslag 6

JAARREKENING 12
Balans 13
Staat van baten en lasten 15
Toelichting op de jaarrekening 16
Toelichting op de balans 20
Toelichting op de staat van baten en lasten 25
Overige toelichting en vaststelling jaarrekening 30

OVERIGE GEGEVENS 31
Controleverklaring 32

# Financieel verslag

# St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

### Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

| | Verslagjaar | | Vorig jaar | | Verschil | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | % baten | 2023 | % baten | Verschil | % |
| Baten | 629.325 | 100,0% | 652.721 | 100,0% | -23.396 | -3,6% |
| Inkoopwaarde van de baten | 13.428 | 2,1% | 40.332 | 6,2% | -26.904 | -66,7% |
| **Saldo** | **615.896** | **97,9%** | **612.389** | **93,8%** | **3.508** | **0,6%** |
| Personeelskosten | 381.865 | 60,7% | 391.524 | 60,0% | -9.659 | -2,5% |
| Afschrijvingen | 1.997 | 0,3% | 1.996 | 0,3% | 0 | 0,1% |
| Overige personeelskosten | 155.123 | 24,6% | 161.905 | 24,8% | -6.781 | -4,2% |
| Huisvestingskosten | 5.036 | 0,8% | 5.013 | 0,8% | 23 | 0,5% |
| Verkoopkosten | 3.696 | 0,6% | 7.913 | 1,2% | -4.217 | -53,3% |
| Kantoorkosten | 16.584 | 2,6% | 15.771 | 2,4% | 814 | 5,2% |
| Algemene kosten | 21.215 | 3,4% | 29.101 | 4,5% | -7.885 | -27,1% |
| Bijzondere baten en lasten | 0 | 0,0% | -10.500 | -1,6% | 10.500 | 100,0% |
| **Totaal lasten** | **585.517** | **93,0%** | **602.723** | **92,3%** | **-17.206** | **-2,9%** |
| **Saldo baten en lasten** | **30.379** | **4,8%** | **9.666** | **1,5%** | **20.714** | **214,3%** |
| Financiële baten en lasten | 542 | 0,1% | 632 | 0,1% | -91 | -14,2% |
| **Resultaat** | **30.921** | **4,9%** | **10.298** | **1,6%** | **20.623** | **200,3%** |
| Vennootschapsbelasting | 6.186 | 1,0% | 0 | 0,0% | 6.186 | 100,0% |
| **Resultaat** | **24.735** | **3,9%** | **10.298** | **1,6%** | **14.437** | **140,2%** |

# Bestuursverslag

# St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede

# Bestuursverslag

Bestuursverslag 2024:

Statutaire naam:
Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede

Directeur-bestuurder:
E. Ottens

Samenstelling Raad van Toezicht per 01-01-2024:
L. Veenstra (voorzitter)
D. Strijker
C. Lambert
L. Polstra
F. Roose

Missie
Bestaanszekerheid en gelijke kansen voor iedereen!

Visie/ambities
Het vergroten van de bestaanszekerheid van iedereen door de leefwereld van mensen het uitgangspunt te laten zijn van de dienstverlening en beleidsvorming in de systeemwereld door:
- Het emanciperen van ervaringsdeskundigen en ervaringsdeskundigheid door opleiding van de mensen die het betreft;
- Professionele inzet van ervaringsdeskundigen op de arbeidsmarkt.

Inleiding
In de afgelopen jaren hebben we als stichting hard gewerkt aan een stevig fundament. Een solide basis met een heldere structuur, herkenbare werkwijze en duidelijke processen. Voor een organisatie die werkt met ervaringsdeskundigen is dat extra belangrijk, want de kracht en de toegevoegde waarde van ervaringskennis komt pas goed tot zijn recht wanneer die stevig is verankerd in beleid en cultuur. Zo wordt voorkomen dat de inzet van ervaringsdeskundigheid afhankelijk is van losse initiatieven en individuele inzet.

Dankzij dit fundament én de kennis en kunde van onze ervaringsdeskundigen en de groeiende erkenning voor hun waardevolle bijdrage zijn we in staat om verder te bouwen - aan verdieping, aan verbreding, aan blijvende impact. Onze ervaringsdeskundigen doen dat in verschillende rollen. Bijzonder hoogleraar sociale wetenschappen Saskia Keuzenkamp noemt er vijf in één van haar publicaties: bruggenbouwer, bondgenoot, kwartiermaker, kritisch adviseur en ambassadeur/rolmodel. Voor een goed beeld van hun brede inzetbaarheid is het zinvol om die rollen van een korte toelichting te voorzien.

De bruggenbouwer maakt professionals duidelijk waarom mensen in armoede bepaalde keuzes maken. Zo worden ze beter gezien en begrepen en krijgen ze een stem bij hulpverleners en beleidsmakers. De bondgenoot ondersteunt mensen in armoede zodat zij meer gevoel van eigenwaarde en weer meer greep op hun leven krijgen. Als kwartiermaker zorgen ze dat er ruimte wordt gemaakt voor ervaringsdeskundigheid. In de rol van kritisch adviseur kaarten ze ongewenste effecten van bepaalde werkwijzen aan en zoeken ze samen met anderen naar maatregelen die meer recht doen aan de mensen om wie het gaat. Als ambassadeur en als rolmodel vertegenwoordigen ze bovenal hoop: het is hen immers gelukt hun leven weer beter op de rails te krijgen.

2024 was helaas ook een jaar met een zwarte bladzijde door het plotseling wegvallen van Marion Mus eind maart. Met Marion ontviel ons een groot talent. Het was opvallend hoe ervaringswerkers blijkbaar gewend zijn om te gaan met tegenslagen. Zij waren de eersten die zeiden: we moeten verder en doorgaan met ons goede werk. Dat zou Marion ook hebben gewild en gedaan. Het was een indrukwekkend afscheid met een grote opkomst en met vertegenwoordigers van verschillende organisaties en ministeries.

Focus
Waar de voorgaande jaren in het teken stonden van opstarten, pionieren en het leggen van een fundament, hebben we in 2024 nadrukkelijk focus aangebracht:
- Het geven van de basistraining om zoveel mogelijk ervaringsdeskundigen versneld te trainen;
- Inzetten op het ontwikkelen van een gecertificeerde opleiding samen met een opleidingsinstituut;
- Het in dienst nemen en detacheren van ervaringsdeskundigen inclusief een goede begeleiding (vorm van jobcoaching).

De subsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) zorgt voor de financiële die je nodig hebt om doelgericht verder te bouwen. Het is mooi om te zien hoe onze prioriteiten naadloos aansluiten bij de motivatie van het ministerie bij het toekennen van subsidie aan onze organisatie. Het ministerie wil dat we meer opleidingsmogelijkheden voor ervaringsdeskundigheid creëren, dat ervaringsdeskundigheid in meer regio's wordt ingezet en dat we ervaringsdeskundigheid beschikbaar stellen aan het ministerie. Dat laatste betekende dat de plek van Marion bij de programmadirectie Armoede & Schulden van SZW in het voorjaar van 2024 werd ingevuld door één van onze andere ervaringsdeskundigen (Tamara Jones). Haar detachering werd uitgebreid naar 28 uur.

Belangrijke bewegingen
Om in meer regio's zichtbaar te zijn, hebben we contacten gelegd met gemeentes en organisaties in Zuid-Limburg, Flevoland, Groningen en Friesland, maar ook in Amsterdam. Aan de randen van Nederland is de armoede het grootst en dat geldt ook voor de randen van de grote steden. In de hoofdstad starten we met kerntrainingen, vooral om buddy's op te leiden. In Zuid-Limburg heeft de directeur-bestuurder samen met drie medewerkers bijgedragen aan een driedaagse over ervaringsdeskundigheid. Er is geprobeerd om concrete afspraken te maken over het opleiden en de inzet van ervaringsdeskundigen. Mogelijk dat we daar in 2025 trainingen gaan verzorgen.

Om organisaties in de regio inzicht te geven in het belang van de inzet van ervaringsdeskundigheid hebben we een Introductie in drie dagdelen ontwikkeld. Met deze introductie nemen we professionals van gemeenten en andere potentiële werkgevers én geïnteresseerde ervaringsdeskundigen mee in het denken en doen bij de implementatie van het ervaringswerk. Daarmee willen we ook een brug slaan tussen de inwoner centraal stellen in beleid en de inwoner centraal stellen in de uitvoering.

Met het oog op de gewenste gecertificeerde opleiding voor ervaringsdeskundigen hebben we begin 2024 gesprekken gevoerd met Combo in Utrecht. Combo is voortgekomen uit STAB: een advies en onderzoeksorganisatie die was verbonden aan de Universiteit van Utrecht. Het doel was mensen in kwetsbare maatschappelijke posities meer regie en zeggenschap geven in hun eigen leven en in organisaties. STAB zag de levenservaring van mensen als een waardevolle kennisbron en een deskundigheid, die moet worden benut. In 1997 verzorgde STAB de eerste Jobcoachopleiding in Nederland.

Er zijn duidelijk raakvlakken tussen de inhoud van de jobcoachopleiding en de inhoud van de opleiding tot ervaringsdeskundige van SuA. Raakvlakken zijn er ook als het om de visie en de missie gaat; net als SuA pleit Combo voor inclusie en bestaanszekerheid en zet in op het ontwikkelen van eigen talent. Na een verkennend gesprek zijn de docenten van beide organisaties aan de slag gegaan om gezamenlijk een ontwikkellijn te maken met onderdelen van beide organisaties, die gaat leiden tot een tweejarige gecertificeerde opleiding ervaringsdeskundige.

Na de zomer is de kerntraining die we samen met het expertisecentrum Pharos hebben ontwikkeld van start gegaan. Utrecht had de primeur. De training is een versneld traject voor ervaringsdeskundigen die al verder zijn in hun persoonlijke ontwikkeling. Deze basistraining bestaat uit achtentwintig dagdelen verdeeld over vier dagen in een periode van zeven weken. Hiermee kunnen ervaringswerkers (al dan niet in een regionale integrale pool) in hun eigen regio aan het werk en ontstaat tevens een landelijke pool die met de geborgenheid, kennis en ervaring van SuA nieuwe aanwas kan scholen en begeleiden. Uit de eerste kerntraining zijn drie deelnemers gedetacheerd bij gemeenten. Ze zijn in dienst gekomen bij SuA en werken voor de gemeenten Lelystad en Meijerijstad. Eén deelnemer is eerst vrijwilliger bij SuA.

Twee leden van de Raad van Toezicht hebben gesproken met wethouder Bernard Jansen van Gemeente Borger-Odoorn. Zij hebben de missie en de visie van SuA onder de aandacht gebracht. Ook is het idee geopperd om te verkennen of SuA onderdeel kan worden van Wedeka, het sociaal ontwikkelbedrijf van de gemeenten Stadskanaal, Veendam, Westerwolde, Borger-Odoorn en Midden-Groningen.

We zijn betrokken bij het project Preventie van Geldzorgen. Met dit project willen we gemeenten en organisaties helpen om meer mensen met geldzorgen eerder te bereiken. Dat doen we samen met Divosa, Vereniging Humanitas, Nederlands Centrum Jeugdgezondheid, Pharos en Sociaal Werk Nederland. Er worden trainingen gegeven aan ervaringsdeskundigen en sleutelpersonen zodat zij gezamenlijk meer impact maken in systeemverandering, in het signaleren van geldzorgen en in het normaliseren van het gesprek over geldzorgen. In de trainingen leren zij hoe ze hun ervaringskennis kunnen aanwenden om mensen met geldzorgen eerder te bereiken en te helpen. Met hun inzichten en ervaringen kunnen gemeenten en uitvoerders een brug slaan met inwoners met geldproblemen en het perspectief van deze mensen meenemen in hun oplossingen en beleid.

We werkten in 2024 ook samen met het European Anti-Poverty Network Nederland (EPAN NL). Dit is een netwerk van organisaties die actief zijn op het gebied van armoede en sociale uitsluiting. De activiteiten zijn gericht op de participatie en empowerment van mensen die armoede en sociale uitsluiting ervaren. Het EAPN NL is met ondersteuning van het ministerie van SZW een nieuw project gestart in het kader van de veranderingen binnen de Participatiewet. Het project heet Actieleren project KEUS: Kennen – Ervaren – Uitproberen – Starten. De onderzoeksvraag van het project is: hoe kunnen we effectieve inzet van ervaringsdeskundigheid borgen in de gemeentelijke uitvoering van de participatiewet? Vier groepen bestaande uit drie gemeenten vormen een lerend netwerk. Vanuit elke gemeente is er een beleidsmedewerker, een participatieconsulent en een ervaringsdeskundige aanwezig. Vanuit EAPN of Sterk uit Armoede is er een extra ervaringsdeskundige aanwezig, zodat de leefwereld van de doelgroep voldoende vertegenwoordigd is. Er wordt in kaart gebracht wat er in de praktijk van de betrokken gemeente al gebeurt met de inzet van ervaringskennis, op welke ‘doelen’ ervaringskennis wordt ingezet en wat de werking daarvan is. Daarnaast wordt bekeken wat werkt en wat niet werkt en wat aangepast moet worden.

Inzet ervaringsdeskundigen
In 2024 waren onze ervaringsdeskundigen weer op allerlei plaatsen actief. Zo waren we (wederom) betrokken bij de artsenopleiding van het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG). Geïnspireerd door hun inbreng werd een nieuwe methodiek ontwikkeld om met patiënten in gesprek te gaan. ‘Ervaringsdeskundigen brengen unieke kennis in, waarmee de arts in spé op een andere manier leert kijken naar de mens in de spreekkamer’, vertelde Netty Bos-Veneman, Arts Maatschappij en Gezondheid en unithoofd onderwijs Sociale geneeskunde op onze website. ‘Je maakt kennis met complexe problematiek en je leert het échte gesprek te voeren. Natuurlijk moet je als arts een diagnose kunnen stellen en patiënten kunnen behandelen, maar je hebt ook een taak als het gaat om het bevorderen en beschermen van gezondheid en kwaliteit van leven. Ervaringsdeskundigen spelen daarbij een cruciale rol. Hun ervaringen versterken je inlevingsvermogen en stimuleren je om de mens achter de patiënt beter te leren kennen.’

We waren ook actief als kritische vriend in de Burger Ervaringsraad Toeslagen (BERT), die in het leven is geroepen door de Dienst Toeslagen van het ministerie van Financiën. Met deze ervaringsraad wil het ministerie haar dienstverlening verbeteren. De samenwerking wordt begeleid door Movisie, het landelijk kennisinstituut voor een samenhangende aanpak van sociale vraagstukken. De BERT en medewerkers van de

overheidsdienst komen eens per zes tot acht weken bij elkaar. Tijdens deze bijeenkomsten staat er een praktijkcasus of dilemma op de agenda. Dienst Toeslagen-directeur Coert Kleijwegt noemt ‘bewustwording’ de grote winst van de samenwerking met ervaringsdeskundigen. Op website van Movisie zegt hij: ‘Laatst vertelde een ervaringsdeskundige zijn verhaal aan alle tachtig leidinggevenden. Daar viel een belangrijk kwartje: wat wij doen is nog lang niet altijd goed genoeg. Ik kwam daar met zo’n knoop in de buik naar buiten, dat we nu veel meer denken: ook al kan het niet, we moeten het toch oplossen voor de mensen. Ja, de wet- en regelgeving en gebrekkige IT-capaciteit kunnen in de weg zitten. Maar we zijn er niet voor het systeem of om een bewindspersoon uit de wind te houden.’

Ook op het gebied van energiearmoede lieten we ons horen. Om de dagelijkse realiteit van energie en armoede inzichtelijk te maken zijn we door het Klimaatverbond Nederland en het LSA bewoners (een landelijk samenwerkingsverband van actieve bewoners) gevraagd om over dit thema mee te denken.
Het Klimaatverbond is een vereniging van decentrale overheden: gemeenten, provincies en waterschappen. Hoe ontwikkel je effectief beleid als je niet zélf dagelijks ervaart wat armoede écht betekent?, luidde de vraag. De samenwerking heeft ertoe geleid dat we aan diverse beleidstafels mogen vertellen wat het effect is van de energietransitie op mensen in armoede. We worden door verschillende organisaties, zoals Milieu Centraal, Nationaal Klimaat Platform en Platform 31, uitgenodigd om mee te werken aan onderzoeken.

Een van onze ervaringsdeskundigen is gevraagd om steward te worden van KnopOm. Deze organisatie helpt gemeenten en woningcorporaties om versneld woningen van huishoudens in energiearmoede te verduurzamen, zodat we het aantal energiearme huishoudens structureel kunnen verlagen. Als woningen van financieel kwetsbare mensen goed worden geïsoleerd en verduurzaamd dan scheelt dat enorm in hun portemonnee. Maar daar hoort ook het juiste gedrag bij. Je kan wel een woning van F-label naar A-label verduurzamen, maar met F-gedrag bij een A-woning schiet het niet op. Belangrijk is in begrijpelijke taal uitleggen hoe je de voordelen van een energiezuinige woning volledig kunt benutten.

Voor gemeentes, ministeries, andere organisaties en andere geïnteresseerden hebben we een hoorspel ontwikkeld: Hoofd Vol. Met dit hoorspel stappen mensen in de leef- en belevingswereld van mensen die zorgen hebben over hun bestaanszekerheid. Ze krijgen een beeld van wat chronische stress met je doet. Het idee voor een hoorspel waar ‘buitenstaanders’ een indruk krijgen van wat mensen in armoede ervaren komt van wijlen Marion Mus. Het hoorspel ging in première tijdens de Weet voor wie je het doet-dag van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) in februari 2024. Die dag stond in het teken van verbinding tussen burgers en ambtenaren en het delen van ervaringskennis in samenwerking met het beleid.

Tijdens het hoorspel wordt van de deelnemer meerdere dingen tegelijk verwacht. Via een hoofdtelefoon of oortjes hoor je de stemmen van mensen die hun angsten en onzekerheden uitspreken. In hun hoofd is het een soort flipperkast: gedachten schieten alle kanten op. Ondertussen moet de deelnemer een formulier invullen met lastige vragen. Terwijl je bezig bent met invullen worden allerlei persoonlijke vragen gesteld. Door je in te leven en door je ervaringen te delen met collega’s en met ervaringsdeskundigen, ben je je als professional meer bewust van de impact van langdurige stress als gevolg van armoede en kun je daar als professional beter naar handelen.

Twee van onze ervaringsdeskundigen zijn inmiddels al een aantal jaren gedetacheerd bij de gemeente Leeuwarden. Doordat zij hun eigen ervaringen met schulden en psychische problemen een plek wisten te geven kunnen ze anderen helpen en de gemeentelijke overheid adviseren. In 2024 gingen ze onder andere op huisbezoek bij mensen met schuldproblemen,  gingen met cliënten mee naar afspraken met bijvoorbeeld sociaalwerk en Kredietbank, zaten ze in verschillende werkgroepen en dachten mee met gemeentelijke beleidsmakers. Ze waren ook betrokken bij de pilot Schuldenvrij Leeuwarden. In dit project krijgen mensen met ernstige, problematische schulden een finale kwijtschelding, waarbij ze langdurige begeleiding krijgen om hun leven weer op te bouwen en te voorkomen dat ze weer in de schulden komen.

Een mooi voorbeeld van hoe ervaringskennis voor een andere kijk op de leefwereld zorgt, was het advies om geen pasjes in te voeren voor het Volwassenenfonds Sport & Cultuur. Via dit fonds kunnen volwassenen met

een laag inkomen gratis aan sport of cultuur doen. Het invoeren van een pasje zou stigmatiserend kunnen werken (‘nu zien ze dat ik arm ben’) en mensen ervan kunnen weerhouden om actief te worden. Beter is het om de kosten rechtstreeks te betalen aan de vereniging van keuze.

SuA heeft in 2024 ook bijgedragen aan de permanente expositie KansArm? in museum De Proefkolonie in Fredriksoord. Voor de expositie is een doolhof gemaakt van 21 kamers. Met de tentoonstelling wordt kennisoverdracht gekoppeld aan emoties als schaamte, uitzichtloosheid, machteloosheid en eenzaamheid. Mensen worden aan het denken gezet. Eén van onze ervaringsdeskundigen (Riane Kuzee-Hogeveen) speelt een prominente rol in de expositie. ‘Het is een nieuw hoofdstuk in het verhaal van de eeuwenlange strijd tegen armoede’, schrijft het museum op haar website. ‘In een compleet nieuwe ruimte stapt de bezoeker letterlijk in het leven van deze verborgen kant van Nederland. Het ‘doolhof’ van armoede. Je belandt er in, maar hoe kom je er uit? De stigma’s, het isolement, gebrek aan kansen, keuzestress, van het kastje naar de muur. De museale beleving is ontwikkeld in samenwerking met mensen die zelf in armoede leven en vele deskundigen en instanties die zich dagelijks ontfermen over de minima en bezighouden met de problematiek. Ervaar in deze expositie wat de personen en gezinnen dagelijks ervaren. Zo geven zij een menselijk gezicht aan de jaarlijkse statistieken.’

We waren betrokken bij bijeenkomsten van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) over bestaanszekerheid. Daar kwamen we in contact met een medewerker van SAM, de beroepsvereniging voor uitvoerend professionals in het publiek sociaal domein. We werden uitgenodigd om mee te denken over hun advisering over de inzet van ervaringsdeskundigheid. Voor leden van SAM hebben we een training en een online workshop gegeven over ervaringsdeskundigheid.

Via kenniscentrum Sport en Bewegen zijn we gevraagd om lid te worden van een onderzoeksgroep die onderzoek doet naar hoe je mensen in een kwetsbare positie kunt helpen om de drempels te verlagen richting sport en bewegen. Dit is niet alleen een doel op zich, maar ook een middel tot zelfontplooiing waardoor mensen misschien verdere stappen kunnen zetten in hun leven en door sport en beweging sociale netwerken opbouwen.

En verder
We gaven gastlessen op scholen (waaronder de PABO) over armoede en stigmatisering, inspiratiesessies bij de gemeente Opsterland (waar inmiddels stappen worden gezet om mensen te gaan trainen als ervaringsdeskundige) en waren aanwezig op bijeenkomsten rondom voedselhulp met de voedselbanken, het Rode Kruis en het Armoedefonds. Ook werkten we voor de Energiebank, voor het Nationaal Klimaat Platform en we dachten met verzekeraar Menzis mee over verzekeren voor mensen met weinig inkomen. We gaven sessies voor de Rijksdienst voor Ondernemers (RVO) over energiearmoede en energieongelijkheid, workshops voor onder meer wethouders in de gemeente Barneveld en we werkten samen met CMO Stam, het onafhankelijk kenniscentrum voor sociaal-maatschappelijke vraagstukken in Groningen en Drenthe. Met de Alliantie van Kracht deden we een project om ervaringsdeskundigheid verder uit te dragen en bekender te maken. Alliantie van Kracht is een netwerk van ervaringsdeskundigen en organisaties uit verschillende disciplines.

Ook bij de opzet en begrijpelijkheid van vragenlijsten voor onderzoek werden we ingeschakeld. Zo hebben we formulieren van de Belastingdienst meegelezen op begrijpelijkheid. We waren betrokken bij de Herstelacademie van de GGZ. De Herstelacademie werkt aan het vergroten van de eigen veerkracht. Hier kunnen mensen een workshop of training volgen onder leiding van ervaringsdeskundigen. Verbinding maken met ervaringsgenoten blijkt in de praktijk belangrijk en helend voor het herstelproces. Voor de provincie Drenthe onderzochten we hoe minimaregelingen worden aangeboden. Voor zaten in een burgerpanel van het Burgerberaad en met onderzoeksorganisatie TNO keken we hoe je de leefwereld bij de wetenschap kunt binnenbrengen. Met dachten mee over het Groningen Leefstijl Interventie Model. Dit is een programma om leefstijl te integreren in de behandelingen en zorgpaden. Bij de gemeente Zwolle hebben we meegewerkt aan een bijeenkomst met de burgemeester, wethouders, raadsleden en mensen uit de sociale omgeving. Eén van onze ervaringsdeskundigen is lid van het projectteam van de Alliantie Kinderarmoede. Zij verzorgde trainingen op

basisscholen aan leerkrachten, was betrokken bij de voorbereiding van de partnerdag van de Alliantie, schreef een blog voor de website en hielp bij het opstarten van een lokale Alliantie (Haarlemmermeer). Ook in media waren we aanwezig. Naast publicaties in dag- en weekbladen waren we ook op radio en televisie van de partij. Zo ging een van onze ervaringsdeskundigen op NPO1 in gesprek met Carola Schouten, tot juli 2024 minister voor Armoedebestrijding, Participatie en Pensioenen en viceminister-president in het kabinet-Rutte IV. De media-aandacht bezorgde onze organisatie én de mensen voor wie we ons inzetten veel positieve publiciteit.

Bedrijfsbureau
Het Bedrijfsbureau heeft stappen gezet om de administratieve processen nog efficiënter in te richten. Door nieuwe opdrachten niet langer via het urenregistratiesysteem TimeChimp te communiceren maar via email door te geven, is de administratie veel eerder op de hoogte van nieuwe opdrachten en kan de informatie meteen worden verwerkt. Met deze efficiëntieslag hebben we beter in beeld waar iedereen mee bezig is en welke opdrachten worden aangegaan. Winst is ook dat we meteen kunnen reageren wanneer iets niet helder is.

Tenslotte
Onze inspanningen zijn erop gericht dat ervaringsdeskundigheid nog meer een logisch onderdeel wordt van alle soorten van dienstverlening. Daarom is het belangrijk dat we blijven inzetten op samenwerking met gemeentes, ministeries en andere organisaties. Belangrijk hierbij is het besef dat ons werk geen sprint is maar een marathon. De beste resultaten worden behaald als we langjarig en consequent ons werk kunnen doen!

Juni 2025.

Ernst Ottens
Directeur-bestuurder

# Jaarrekening

# St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

| | | 31-12-2024 | | 31-12-2023 |
|---|---|---|---|---|
| **Vaste activa** | | | | |
| Materiële vaste activa | 2.490 | | 4.487 | |
| | | **2.490** | | **4.487** |
| **Vlottende activa** | | | | |
| Vorderingen | 126.866 | | 69.039 | |
| Liquide middelen | 213.416 | | 182.967 | |
| | | **340.283** | | **252.006** |
| **Activa** | | **342.772** | | **256.492** |

## Balans passiva

| | | 31-12-2024 | | 31-12-2023 |
|---|---|---|---|---|
| **Stichtingsvermogen** | | | | |
| Bestemmingsreserve projecten | 162.390 | | 162.390 | |
| Overige reserves | 24.735 | | 0 | |
| | | **187.125** | | **162.390** |
| **Voorzieningen** | | **5.973** | | **5.349** |
| **Kortlopende schulden** | | **149.674** | | **88.753** |
| **Passiva** | | **342.772** | | **256.492** |

# Staat van baten en lasten

**Staat van baten en lasten incl. begroting**

| | Verslagjaar | | Begroting | | Vorig jaar | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | 2024 | | 2023 | |
| Baten | 629.325 | | 342.000 | | 652.721 | |
| Inkoopwaarde van de baten | 13.428 | | 17.000 | | 40.332 | |
| **Saldo** | | **615.896** | | **325.000** | | **612.389** |
| | | | | | | |
| Personeelskosten | 381.865 | | 351.446 | | 391.524 | |
| Afschrijvingen | 1.997 | | 0 | | 1.996 | |
| Overige personeelskosten | 155.123 | | 118.672 | | 161.905 | |
| Huisvestingskosten | 5.036 | | 5.000 | | 5.013 | |
| Verkoopkosten | 3.696 | | 5.000 | | 7.913 | |
| Kantoorkosten | 16.584 | | 18.000 | | 15.771 | |
| Algemene kosten | 21.215 | | 17.000 | | 29.101 | |
| Bijzondere baten en lasten | 0 | | 0 | | -10.500 | |
| **Totaal lasten** | | **585.517** | | **515.118** | | **602.723** |
| | | | | | | |
| **Saldo baten en lasten** | | **30.379** | | **-190.118** | | **9.666** |
| | | | | | | |
| Financiële baten en lasten | | 542 | | -850 | | 632 |
| **Resultaat** | | **30.921** | | **-190.968** | | **10.298** |
| Vennootschapsbelasting | | 6.186 | | 0 | | 0 |
| | | | | | | |
| **Resultaat** | | **24.735** | | **-190.968** | | **10.298** |

# Toelichting op de jaarrekening

## Activiteiten

De activiteiten van St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede bestaat uit een bijdrage leveren aan de sociale kwaliteit van de samenleving, waarbij de focus ligt op het welzijn/welbevinden en de participatie van (kwetsbare) personen.

## Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede is statutair gevestigd te Haren en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57815526.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor finciële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## Grondslag van materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

## Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen staan ter beschikking van de stichting.

## Grondslagen van stichtingsvermogen

Bestemmingsreserves: voor toekomstige uitgaven waarbij naar verwachting niet in externe financiering kan worden voorzien worden door het bestuur middelen afgezonderd ter dekking van deze uitgaven. De omvang van de bestemmingsreserves is gebaseerd op een schatting van de te verwachten uitgaven. De bestemmingsreserves worden doorgaans gemuteerd vanuit de resultaatverdeling.

## Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

## Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Uitgangspunt bij het bepalen van het resultaat is de toepassing van het continuïteitsbeginsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben, onverschillig of zij tot ontvangsten en uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten waarvan de oorsprong in het boekjaar ligt, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn op het moment van het vaststellen van de jaarrekening.

## Grondslagen van baten

Algemeen
Netto-omzet omvat de baten uit gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Projectopbrengsten en projectlasten
Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.
Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

## Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.
Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt St. Expertisecentrum Sterk uit Armoede verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

# Toelichting op de balans

## Materiële vaste activa

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Materiële vaste activa** | | |
| Automatisering | 2.490 | 4.487 |
| | **2.490** | **4.487** |

De materiele vaste activa wordt afgeschreven met 20% per jaar.

## Vorderingen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Vorderingen** | | |
| Debiteuren | 88.670 | 41.510 |
| Projectopbrengsten | 24.011 | 12.892 |
| Lening A.M. Evers | 10.911 | 11.845 |
| Overlopende activa | 3.275 | 2.792 |
| | **126.866** | **69.039** |

## Lening A.M. Evers

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Lening A.M. Evers** | | |
| Lening A.M. Evers | 10.911 | 11.845 |
| | **10.911** | **11.845** |

Dit betreft een renteloze lening met medewerker A.M. Evers. De hoofdsom van de lening was € 14.413,-

## Overlopende activa

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Overlopende activa** | | |
| Vooruitbetaalde facturen | 1.157 | 1.234 |
| Te ontvangen rente | 1.411 | 1.188 |
| Vooruitbetaalde andere kosten | 707 | 370 |
| | **3.275** | **2.792** |

## Liquide middelen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Liquide middelen** | | |
| Tegoeden op bankrekeningen | 213.416 | 182.967 |
| | **213.416** | **182.967** |

## Stichtingsvermogen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Stichtingsvermogen** | | |
| Bestemmingsreserve projecten | 162.390 | 162.390 |
| Overige reserves | 24.735 | 0 |
| | **187.125** | **162.390** |

## Voorzieningen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Voorzieningen** | | |
| Voorziening loopbaanbudget | 5.973 | 5.349 |
| | **5.973** | **5.349** |

## Kortlopende schulden

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Kortlopende schulden** | | |
| Crediteuren | 16.493 | 9.109 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 59.071 | 23.611 |
| Salarisverwerking | 0 | 1.278 |
| Overige schulden | 10.141 | 12.100 |
| Overlopende passiva | 63.970 | 42.654 |
| | **149.674** | **88.753** |

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Belastingen en premies sociale verzekeringen** | | |
| Omzetbelasting | 22.229 | 2.565 |
| Pensioenpremie | 11.400 | 5.951 |
| Loonheffing | 19.256 | 15.096 |
| Vennootschapsbelasting | 6.186 | 0 |
| | **59.071** | **23.611** |

## Salarisverwerking

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Salarisverwerking** | | |
| Netto lonen | 0 | 1.278 |
| | **0** | **1.278** |

## Overige schulden

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Overige schulden** | | |
| Overige schulden | 10.141 | 12.100 |
| | **10.141** | **12.100** |

## Overlopende passiva

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---|---|---|
| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
| **Overlopende passiva** | | |
| Vooruitontvangen projectopbrengsten | 63.970 | 42.654 |
| | **63.970** | **42.654** |

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 16 december 2019 heeft de stichting een huurovereenkomst afgesloten met Stichting De Hub inzake het pand aan de Dilgtweg 5b te Haren. De overeenkomst geldt voor onbepaalde tijd. De huursom in 2024 bedraagt € 5.036,-

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Baten** | | | |
| Baten | 629.325 | 342.000 | 652.721 |
| | **629.325** | **342.000** | **652.721** |

## Inkoopwaarde van de baten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Inkoopwaarde van de baten** | | | |
| Directe kosten projecten | 13.428 | 17.000 | 40.332 |
| | **13.428** | **17.000** | **40.332** |

## Totaal lasten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Totaal lasten** | | | |
| Personeelskosten | 381.865 | 351.446 | 391.524 |
| Afschrijvingen | 1.997 | 0 | 1.996 |
| Overige personeelskosten | 155.123 | 118.672 | 161.905 |
| Huisvestingskosten | 5.036 | 5.000 | 5.013 |
| Verkoopkosten | 3.696 | 5.000 | 7.913 |
| Kantoorkosten | 16.584 | 18.000 | 15.771 |
| Algemene kosten | 21.215 | 17.000 | 29.101 |
| Bijzondere baten en lasten | 0 | 0 | -10.500 |
| | **585.517** | **515.118** | **602.723** |

## Personeelskosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Personeelskosten** | | | |
| Lonen en salarissen | 306.834 | 282.118 | 315.755 |
| Doorbelastingen en uitkeringen | -5.058 | 0 | -9.711 |
| Sociale lasten | 55.067 | 47.106 | 59.922 |
| Pensioenlasten | 25.022 | 22.222 | 25.558 |
| | **381.865** | **351.446** | **391.524** |

Gedurende het jaar 2024 waren 5,77 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 6,55).

## Doorbelastingen en uitkeringen

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Doorbelastingen en uitkeringen** | | | |
| Ziekengeld uitkeringen | -5.058 | 0 | -9.711 |
| | **-5.058** | **0** | **-9.711** |

## Afschrijvingen materiële vaste activa

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Afschrijvingen materiële vaste activa** | | | |
| Automatisering | 1.997 | 0 | 1.996 |
| | **1.997** | **0** | **1.996** |

## Overige personeelskosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Overige personeelskosten** | | | |
| Kantinekosten | 2.325 | 500 | 1.147 |
| Reiskostenvergoeding | 19.227 | 11.500 | 20.275 |
| Inhuur personeel | 109.973 | 87.672 | 95.192 |
| Ziekengeldverzekering | 11.971 | 12.000 | 11.588 |
| Coaching en opleiding | 743 | 1.500 | 26.644 |
| Overige personeelskosten | 10.884 | 5.500 | 7.059 |
| | **155.123** | **118.672** | **161.905** |

## Huisvestingskosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Huisvestingskosten** | | | |
| Betaalde huur | 5.036 | 5.000 | 5.013 |
| | **5.036** | **5.000** | **5.013** |

## Verkoopkosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Verkoopkosten** | | | |
| Reclame en advertenties | 1.737 | 5.000 | 6.951 |
| Representatie | 1.960 | 0 | 962 |
| | **3.696** | **5.000** | **7.913** |

## Kantoorkosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Kantoorkosten** | | | |
| Kantoorbenodigdheden | 511 | 2.500 | 200 |
| Telefoon en internet | 0 | 0 | 500 |
| Drukwerk | 185 | 0 | 0 |
| Contributies en abonnementen | 8.377 | 7.000 | 7.745 |
| Automatisering | 7.511 | 8.500 | 7.326 |
| | **16.584** | **18.000** | **15.771** |

## Algemene kosten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Algemene kosten** | | | |
| Administratie | 12.603 | 8.000 | 11.921 |
| Advieskosten | 2.997 | 3.300 | 0 |
| Verzekeringen | 442 | 700 | 478 |
| Kosten Raad van Toezicht | 191 | 2.000 | 1.440 |
| Corr. BTW i.v.m. niet belaste omzet | 4.820 | 0 | 12.053 |
| Vrijwilligersvergoeding | 0 | 3.000 | 0 |
| Overige algemene lasten | 162 | 0 | 3.208 |
| | **21.215** | **17.000** | **29.101** |

## Bijzondere baten en lasten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Bijzondere baten en lasten** | | | |
| Buitengewone baten en lasten voorgaande jaren | 0 | 0 | -10.500 |
| | **0** | **0** | **-10.500** |

## Financiële baten en lasten

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Financiële baten en lasten** | | | |
| Rentebaten en soortgelijke baten | 1.411 | 0 | 1.188 |
| Rentelasten en soortgelijke lasten | 870 | 850 | 556 |
| | **542** | **-850** | **632** |

## Vennootschapsbelasting

| | Verslagjaar | Begroting | Vorig jaar |
|---|---|---|---|
| | 2024 | 2024 | 2023 |
| **Vennootschapsbelasting** | | | |
| Berekende vennootschapsbelasting | 6.186 | 0 | 0 |
| | **6.186** | **0** | **0** |

## Overige toelichtingen en vaststelling jaarrekening

**Voorstel bestemming van het resultaat:**
Het bestuur stelt voor het positieve resultaat ad € 24.735 toe te voegen aan de overige reserves.

**Gebeurtenissen na balansdatum:**
Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die van invloed zijn op de jaarrekening 2024.

**Instellingsgegevens**

| | |
|---|---|
| Naam instelling: | Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede |
| Adres: | Dilgtweg 5B |
| Postcode/plaats: | 9751 ND  Haren Gn |
| Telefoon: | 06-57551614 |
| E-mail: | info@sterkuitarmoede.nl |
| Website: | www.sterkuitarmoede.nl |
| Kamer van Koophandel: | 57815526 |

**Vaststelling bestuur / Goedkeuring Raad Van Toezicht**

Het bestuur stelt hierbij de jaarrekening 2024 vast. Datum: 16 juni 2025

E. Ottens (directeur-bestuurder)

De Raad van Toezicht keurt hierbij de jaarrekening over 2024 goed.

Mevr. L. Veenstra (voorzitter)

Lian Veenstra (Jun 16, 2025 16:33 GMT+2)

Dhr. L. Polstra

Dhr. N.J.P. Lambert

NJP Lambert (Jun 16, 2025 16:30 GMT+2)

Dhr. D. Strijker

d. strijker (Jun 16, 2025 16:44 GMT+2)

Mw. F.E.J. Roose

FEJ. Roose (Jul 2, 2025 07:49 GMT+2)

# Overige gegevens

HK Accountants BV
Zuidbargerstraat 148
7812 AL Emmen

0591-700249
info@hkaccountants.nl
www.hkaccountants.nl
KvK 01170816

BTW nr 821750513.B01
NL59RABO0153436697

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede te Haren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Expertisecentrum Sterk uit Armoede zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Offertes en leveringen gebeuren volgens onze algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Meppel. U krijgt deze voorwaarden op uw verzoek kostenloos toegezonden.

## B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving is vereist .

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de bijlagen in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

*Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.
Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of

omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Emmen, 16 juni 2025

HK Accountants B.V.

J.H. Keuter
Registeraccountant

# Jaarrekening Sterk uit Armoede 2024 incl controleverklaring

Final Audit Report 2025-07-02

| | |
|---|---|
| Created: | 2025-06-16 |
| By: | Ernst Ottens (ernstottens@home.nl) |
| Status: | Signed |
| Transaction ID: | CBJCHBCAABAAkwrJfEbKtinsD89EgzaJwNL21lVoArEz |

## "Jaarrekening Sterk uit Armoede 2024 incl controleverklaring" Hi story

Document created by Ernst Ottens (ernstottens@home.nl)
2025-06-16 - 2:16:27 PM GMT

Document emailed to colambert10@gmail.com for signature
2025-06-16 - 2:19:06 PM GMT

Email viewed by colambert10@gmail.com
2025-06-16 - 2:28:02 PM GMT

Signer colambert10@gmail.com entered name at signing as NJP Lambert
2025-06-16 - 2:30:41 PM GMT

Document e-signed by NJP Lambert (colambert10@gmail.com)
Signature Date: 2025-06-16 - 2:30:43 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to lveenstra@sp.nl for signature
2025-06-16 - 2:30:45 PM GMT

Email viewed by lveenstra@sp.nl
2025-06-16 - 2:31:17 PM GMT

Signer lveenstra@sp.nl entered name at signing as Lian Veenstra
2025-06-16 - 2:33:17 PM GMT

Document e-signed by Lian Veenstra (lveenstra@sp.nl)
Signature Date: 2025-06-16 - 2:33:19 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to Derk Strijker (d.strijker@rug.nl) for signature
2025-06-16 - 2:33:21 PM GMT

Email viewed by Derk Strijker (d.strijker@rug.nl)
2025-06-16 - 2:38:54 PM GMT

Signer Derk Strijker (d.strijker@rug.nl) entered name at signing as d. strijker
2025-06-16 - 2:44:53 PM GMT

Document e-signed by d. strijker (d.strijker@rug.nl)
Signature Date: 2025-06-16 - 2:44:55 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to Louis Polstra (l.polstra@pl.hanze.nl) for signature
2025-06-16 - 2:44:57 PM GMT

Email viewed by Louis Polstra (l.polstra@pl.hanze.nl)
2025-06-16 - 2:45:01 PM GMT

Document e-signed by Louis Polstra (l.polstra@pl.hanze.nl)
Signature Date: 2025-06-23 - 6:13:31 AM GMT - Time Source: server

Document emailed to fej.roose@live.nl for signature
2025-06-23 - 6:13:33 AM GMT

Email viewed by fej.roose@live.nl
2025-06-27 - 10:58:19 AM GMT

New document URL requested by fej.roose@live.nl
2025-07-02 - 5:47:25 AM GMT

Email viewed by fej.roose@live.nl
2025-07-02 - 5:47:38 AM GMT

Signer fej.roose@live.nl entered name at signing as FEJ. Roose
2025-07-02 - 5:49:16 AM GMT

Document e-signed by FEJ. Roose (fej.roose@live.nl)
Signature Date: 2025-07-02 - 5:49:18 AM GMT - Time Source: server

Agreement completed.
2025-07-02 - 5:49:18 AM GMT

Adobe Acrobat Sign